

‘Er is een duidelijk onderscheid tussen mijn leven voor en mijn leven na de Ahold-crisis.’



## THIJS SMIT

In oktober jl. is de eerste aflevering van *Getekend* gepubliceerd. In deze videoreeks interviewt tv-presentatrice Janine Abbring accountants over hun dilemma's en hoe zij daarmee omgingen. Thijs Smit RA, voormalig internal auditor van Ahold, blikt terug op zijn deelname. "De kwetsbaarheid van haar interviewstijl trof me."

TEKST WILBERT GEIJTENBEEK BEELD MICHEL TER WOLBEEK

**H**oe kijkt u terug op uw deelname aan de interviewreeks? "Heel tevreden. De interviewstijl van Janine Abbring, heel dicht op de huid, vond ik verfrissend. Wat doet de Ahold-affaire met je? Waar voel je dat in je lijf? Wat doet het met je thuisfront? Dat soort vragen heb ik niet eerder gekregen. Juist het persoonlijke karakter van het interview, de kwetsbaarheid, is wat mijn omgeving waardeerde."

*Wat heeft uw rol in de Ahold-affaire betekend voor uw loopbaan?*  
"Er is een duidelijk onderscheid tussen mijn leven voor en mijn leven na de Ahold-crisis. Ik heb thuis nog twee dozen vol met verhoorverslagen staan, die ik moet opruimen. Want ik had veel hoorzittingen tussen 2002 en 2005: bij de FIOD, de rechter-commissaris, de Ondernemingskamer. En drie, vier keer in de Verenigde Staten voor de toezichthouder SEC en het Department of Justice in Manhattan. Amerikaanse hoorzittingen zijn zwaar; *on the record* wordt elk

kuchje, elke uh, in het verslag opgenomen. Na mijn tijd bij Ahold kijk ik minder op tegen verhoren en rechtszaken. Na Ahold volgden soortgelijke ervaringen bij SNS REAAL en bij SHV."

*Wat doet u tegenwoordig?*  
"Ik ben internal audit consultant bij One Risk Advisory. Ik doe kwaliteitstoetsingen van interne-auditafdelingen, coach chief auditors en geef cursussen en trainingen over het mooie vak van internal auditor."

*Hoe kijkt u naar de ontwikkelingen binnen het accountantsberoep, ook als het gaat om zaken als kwaliteit, innovatie en de arbeidsmarkt?*  
"Onlangs legde ik mijn eigen samenvatting van een rapportage aan de raad van bestuur naast die van een door de tool Copilot opgestelde samenvatting. Dat product was zeker twintig à dertig procent beter dan mijn tekst. En dat terwijl ik goed rapporten kan schrijven. We staan aan de vooravond van een spectaculaire revolutie in kunstmatige intelligentie. Ik kan het fout hebben, maar mijn gevoel zegt dat dit

binnen twee jaar het vak radicaal zal veranderen."

*Wat doet u als u niet werkt?*  
"Ik mag graag vegetarisch koken. Als je het goed kruidt, is erwtensoep ook lekker zonder vlees. Met veel peper en zout en een extra bouillonblokje en ketjap, om de smaak van spek te simuleren. Maar ik kook net zo graag bami uit een pakje. Ik ben bovendien fan van *fantasy* en *science fiction*. Ik heb net *The Rings of Power* op Amazon Prime uitgekeken."

*Wat is uw favoriete stek?*  
"Het Oosterdokseiland in Amsterdam heeft op mij een magische aantrekkingskracht. Mijn vrouw en ik hadden daar vijf jaar lang een *pied-à-terre*. Het heeft alles wat Amsterdam te bieden heeft: het water, de vaartuigen, de binnenstad, de bibliotheek. Ik koos destijds heel bewust voor die woonplek, vlakbij de vroegere sorteerfabriek van de PTT, waar ik in de jaren tachtig en negentig jarenlang werkte als internal auditor. Ik wandel er nog altijd graag." ←

**CV**  
Thijs Smit (1956) is als internal audit consultant verbonden aan ONE Risk Advisory. Hij maakte naam als hoofd interne audit bij Ahold, waar hij een sleutelrol vervulde in de onthulling van het boekhoudfraudeschandaal van 2002. Nadien vervulde hij soortgelijke functies bij SNS REAAL en SHV. Smit was ook jarenlang bestuurslid en voorzitter van het Instituut van Internal Auditors en van de European Confederation of Institutes of Internal Auditing. Hij woont met zijn vrouw in de stad Groningen en heeft drie kinderen en vijf kleinkinderen.